AGENDAS TERRITORIALES DE REINCORPORACIÓN COMUNITARIA – ATRC

- Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria y sus planes de acción-

Lote:4

Municipio: San Vicente del Caguán
Microterritorio: San Juan del Lozada

San Vicente del Caguán, mayo 2024

TABLA DE CONTENIDO

1. PRESENTACIÓN 3
2. MISIÓN 11
3. VISIÓN 12
4. OBJETIVO 12
5. UBICACIÓN 13
6. ACTORES ESTRATÉGICOS 13
7. PLAN DE ACCIÓN DE LA AGENDA (MEDIANO Y LARGO PLAZO) 18
8. SOSTENIBILIDAD DE LA AGENDA – IDEAS PRELIMINARES 20
9. FICHA DE PRIORIZACIÓN PARA EL PLAN DE ACCIÓN 2024 21
10. GRUPO MOVILIZADOR 24
11. ANÁLISIS DEL ESTADO DEL PROCESO PARA PASAR A LA ETAPA 4 (DOFA) 25
12. CONCLUSIONES 27
13. REGISTRO FOTOGRÁFICO 30
14. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 31

1. Presentación

Este documento presenta el Plan de Acción de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (en adelante ATRC) en el territorio microfocalizado de San Juan de Lozada del municipio de San Vicente del Caguán que de acuerdo con el Anexo Técnico:

> "Debe contener la siguiente información: Misión, visión, objetivo, contexto, actores estratégicos, recursos, tiempos de ejecución, responsables. Ficha de priorización que contenga la propuesta de fortalecimiento comunitario establecida en el plan de acción 2024. A partir de las iniciativas priorizadas por las comunidades, que pueden ser de diferente índole como: dotación de bienes o prestación de servicios, adecuación o restauración de espacios, acciones de comunicación comunitaria formación y fortalecimiento de capacidades, entre otras (ARN,2023, página 30)

En la construcción de la ATRC se realizaron dos etapas previas: a) Etapa 1. Despliegue territorial: implicó el mapeo de actores y la identificación de situaciones del contexto relacionado con las condiciones del conflicto y el relacionamiento de las comunidades con los firmantes de paz, así como los aspectos que pueden incidir en la construcción de la ATRC y para ello, se llevaron a cabo socializaciones con los actores del territorio; y b) Etapa 2. Construcción de condiciones: una vez se identificaron los actores claves, se desarrollaron pre-encuentros denominados 'voces 360°' para identificar las afectaciones sociales y comunitarias con relación a los/as firmantes de paz y situaciones del conflicto armado interno (pre encuentro 1) y propuestas de restauración (pre encuentro 2).

Para ello, se planteó una metodología que fue aprobada por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) y en la cual, en primer lugar, de manera participativa, se eligieron delegados de cada actor que participaron en los pre-encuentros de modo que asistieran a la sesión de la Etapa 3 para construir el Plan de Acción de la ATRC

que en el caso de San Juan de Lozada del municipio de San Vicente del Caguán se tuvo la asistencia de delegaciones de los siguientes actores:

1. Firmantes de Paz
2. Junta de Acción Comunal JAC Meta.
3. Junta de Acción Comunal JAC Caquetá
4. Sector Educativo Meta
5. Sector Educativo Caquetá
6. Comunidad Evangélica
7. Comunidad Religiosa católica
8. Comunidad San Juan de Lozada
9. Grupo de Personas de Situaciones de Discapacidad
10. Asociación Campesina Ambiental Losada Guayabero ASCAL-G

En la sesión de la construcción del Plan de Acción los/as participantes identificaron la importancia y alcance de la ATRC y a través de las dinámicas propuestas se generaron deliberaciones de los actores a partir de las siguientes preguntas orientadoras:

- ¿Cuáles son sus expectativas con este plan de acción de la ATCR?
  - Mejora de la educación en veredas la Esperanza y Topacio uno, implementando medidas específicas para elevar la calidad educativa en estas áreas.
  - Transparencia en el uso de recursos, que la ejecución de recursos sea transparente y sujeta a escrutinio público.
  - Mejorar la eficiencia en la gestión de proyectos mediante la optimización de procesos y la implementación de procedimientos que aseguren la ejecución

efectiva de cada etapa del proyecto.

- Adecuación de hogar comunitario, como un espacio seguro y propicio para el cuidado y desarrollo de los niños de la comunidad.
- Capacitación en protección ambiental, programas de formación sobre la importancia de preservar el medio ambiente en nuestro territorio.
- Inclusión de personas con discapacidad, las necesidades y potenciales de las personas con discapacidad en todas nuestras actividades comunitarias.
- Diversificación de actividades para ingreso económico, variedad de actividades que generen ingresos y beneficios para la comunidad, incluyendo la promoción de más deportes.
- Plan de Acción para reconciliación y convivencia, un plan integral a mediano y largo plazo que promueva la reconciliación, la convivencia pacífica y el fortalecimiento del tejido social en San Juan del Lozada.
- Unión comunitaria para mejorar la convivencia, trabajar unidos como comunidad para mejorar la convivencia en nuestro territorio.
- Apoyo institucional a la parroquia, tanto a corto como a largo plazo a la parroquia, incluyendo recursos, asistencia psicosocial, acompañamiento económico y ayuda humanitaria.
- Generación de dinámicas comunitarias en diversos temas, promoviendo iniciativas que fomenten la participación comunitaria en áreas clave como educación, salud y recreación.
- Desarrollo de un túnel arborizado, la creación de un túnel arborizado para mejorar el entorno natural de la comunidad.

- Acciones de restauración a mediano plazo, llevar a cabo acciones concretas que contribuyan a la restauración del entorno, con resultados visibles en un plazo razonable.

- ¿Cuál es el servicio que la ATRC ofrece a la comunidad?
  - La comunidad considera que la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (ATRC) ofrece un servicio fundamental al proporcionar un espacio seguro y estructurado para abordar las necesidades y desafíos locales. Desde su perspectiva, la ATRC facilita el diálogo abierto y constructivo entre los diferentes actores sociales, lo que permite identificar soluciones colaborativas y trabajar hacia la reconciliación y el desarrollo sostenible del territorio. Además, la comunidad reconoce el valor de la ATRC como un mecanismo para fortalecer el tejido social y fomentar la participación ciudadana en la toma de decisiones que afectan sus vidas. En general, ven a la ATRC como una herramienta esencial para promover la paz, la justicia y la prosperidad en San Juan del Lozada.

- ¿La ATRC A quién busca impactar?
  - Busca impactar a toda la comunidad de San Juan del Lozada y sus veredas circundantes, promoviendo una mejor convivencia con los y las firmantes de paz. Para ello, se busca generar acciones restaurativas, que contribuyan a mejorar las condiciones de vida de manera colectiva. Estas acciones están dirigidas a las comunidades para fomentar la reconstrucción del tejido social, la reconciliación, la convivencia y la restauración.

- ¿La ATRC qué beneficios genera en las personas?
  - Los beneficios que la ATRC genera en las personas son diversos y significativos. Para los participantes, actores, firmantes de paz y la comunidad en general, ofrece espacios que promueven la convivencia armónica y siembran semillas para las próximas generaciones.
  - Mejora la relación entre los firmantes de paz y la comunidad.
  - Contribuye a la creación de un tejido social más sólido y a mejorar la convivencia en el territorio.
  - Genera confianza entre los miembros de la comunidad al facilitar el diálogo y la cooperación.
  - Brinda la oportunidad de conocer a las personas, comprendiendo sus experiencias y perspectivas.
  - Ayuda a reducir la estigmatización del territorio al promover una imagen más positiva y comprensiva de la comunidad.
  - Fomenta el conocimiento del territorio y sus particularidades, fortaleciendo el sentido de pertenencia.
  - Proporciona espacios para el diálogo psicosocial, donde se pueden abordar temas relacionados con el Acuerdo Final de Paz y sus implicaciones.
  - Promueve la unión comunitaria y el respeto por los derechos humanos al fomentar la inclusión y la participación de todos.
  - Facilita la discusión sobre el Acuerdo Final de Paz y su implementación, permitiendo que la comunidad exprese sus opiniones y preocupaciones de manera

constructiva.

- ¿Qué hace única y diferente la ATRC en el territorio?
  - La ATRC se destaca en el territorio por su enfoque inclusivo y participativo que involucra a diversos grupos poblacionales que a menudo son pasados por alto. Es única en su capacidad para vincular a jóvenes, personas con discapacidad, líderes religiosos, la comunidad organizada, la institucionalidad y los firmantes de paz, tanto aquellos conocidos como los menos conocidos, en el centro de las decisiones relacionadas con el compromiso de San Juan del Lozada con acciones de paz y restauración social. Esta característica distintiva asegura que el programa aborde las necesidades y preocupaciones de todos los sectores de la comunidad, lo que hace que la ATRC sea una iniciativa genuinamente inclusiva y orientada hacia el bienestar humano y social. Es la restauración en comunidad del tejido social, en búsqueda de la unidad y evitar la estigmatización.

- ¿Cómo ve a la comunidad en un futuro/ 2026?
  - En el futuro, se visualiza a la comunidad trabajando de manera unida y comprometida para llevar a cabo una serie de proyectos que beneficiarán a todos los habitantes de San Juan del Lozada.

- ¿Qué quiere lograr en la comunidad en un futuro/2026?
  - En el futuro, el objetivo es lograr una comunidad en San Juan del Lozada que esté en paz y libre de conflictos armados. Crear un entorno donde todas las personas, tanto adultos como niños, tengan acceso a oportunidades de desarrollo y

crecimiento personal.

- ¿Cuál es el objetivo general de la ATRC (punto central) en San Juan de Lozada – San Vicente del Caguán?
  - Fortalecer el Tejido social, promoviendo la unidad, la reconciliación, convivencia y los derechos humanos a través de acciones restaurativas con los firmantes de paz y comunidad de la inspección de San Juan del Lozada.

Una vez se tuvo el marco estratégico del Plan de Acción, se procedió a revisar las propuestas restaurativas que surgieron en los pre-encuentros:

- Complementar una Placa Huella que la misma comunidad está construyendo, la complementación de la Placa Huella por parte de la comunidad puede ser una poderosa medida restaurativa en varios aspectos. En primer lugar, este proyecto fomenta la colaboración y la participación activa de todos los miembros de la comunidad. Al trabajar juntos hacia un objetivo común, se fortalecen los lazos sociales y se construye confianza entre los individuos, lo cual es esencial para la reconciliación.
- Realizar una acción que beneficie al hogar comunitario Mis Ositos 1 y 2 del territorio, la medida restaurativa de esta iniciativa consistiría en realizar una intervención integral en el hogar comunitario del ICBF para mejorar sus condiciones y garantizar un ambiente propicio para el desarrollo de la primera infancia en San Juan del Lozada. Esto implicaría llevar a cabo una serie de acciones coordinadas para adecuar las instalaciones de manera que cumplan con los estándares necesarios para el cuidado y

la formación de los niños.

- Aportar al mejoramiento del kiosco que presta la iglesia San Juan Bautista para las actividades ya que es un sitio de reunión de la comunidad.
- Construir una casa de la cultura, la construcción de una casa cultural en San Juan del Lozada busca reconstruir el tejido social y fortalecer los lazos comunitarios que fueron afectados por el conflicto. Al ofrecer oportunidades de formación y aprendizaje a los residentes, se les empodera para ser agentes de cambio positivo en su comunidad, lo que promueve la reconciliación y la construcción de la paz.
- Colocar un parque infantil, ofrece un espacio de encuentro y alegría para las familias de la comunidad, fomentando la integración y el disfrute colectivo. Al proporcionar un lugar seguro y educativo para que los niños jueguen y aprendan, se promueve el bienestar emocional y el desarrollo saludable de los más jóvenes. Además, al ser una iniciativa comunitaria que surge de las necesidades y deseos locales, refuerza el sentido de pertenencia y empoderamiento de la comunidad, contribuyendo así a la reconstrucción del tejido social y a la generación de espacios de convivencia positiva en San Juan del Lozada.

Seguidamente, se llevó a cabo un ejercicio de deliberación para la priorización de las iniciativas teniendo en cuenta tres momentos:

1. Viabilidad /no viabilidad de las iniciativas propuestas.
2. Análisis de las iniciativas como aporte al proceso de la ATRC en términos de un enfoque restaurativo y de la reconciliación que buscan fortalecer el tejido social y generar condiciones de convivencia pacífica y democrática que contribuyan a

prevenir la estigmatización de las personas firmantes de la paz.

3. Definición de iniciativas a mediano plazo (2024) y largo plazo (2025 – 2026).

Una vez se surtió este proceso de deliberación y priorización de las iniciativas se procedió a desarrollar la elección del grupo movilizador (anexo técnico) /equipo dinamizador (acta de concertación) para llevar a cabo el diligenciamiento del presente formato proporcionado por la ARN.

Es importante destacar que la implementación de la metodología para la construcción del Plan de Acción de la ATRC implicó tres encuentros que se llevaron a cabo en el Quiosco Parroquial de San Juan de Lozada:

Primera sesión: donde se realizó la misión, visión, objetivos y socialización de iniciativas viables y no viables el día 22 de abril de 2024- 8 horas

Segunda sesión: donde se realizó la priorización de las iniciativas, cronograma de actividades y elección de grupo dinamizador el día 29 de abril del 2024 – 4 horas

Tercera sesión: donde se realizó presupuesto indicativo y DOFA el día 7 de mayo del 2024 – 4 horas

De esta manera, se logró cumplir con el propósito de construir una ATRC con participación de los actores que se han unido a este proceso, recogiendo sus voces, visiones y acciones que permitan tener una Agenda que fortalezca el tejido social y la convivencia en la Inspección de San Juan de Lozada

2. Misión

La ATRC de San Juan de Lozada promoverá la restauración y fortalecimiento del tejido social en la comunidad, fomentando la unidad, reconciliación y convivencia con el fin

de facilitar diálogos que promuevan la unión comunitaria, el respeto por los derechos humanos, la posibilidad de hablar abiertamente sobre los Acuerdos de Paz y construir una sociedad donde la integración sea una realidad, reduciendo la estigmatización y la libre expresión.

3. Visión

La ATRC de San Juan de Lozada en el 2026 habrá fomentado el trabajo comunitario para la ejecución de diferentes proyectos que tienen que ver con la formación, atención social, mejoramiento de las infraestructuras de la inspección, acciones ambientales y el emprendimiento campesino, lo anterior por medio del trabajo en red y la integración comunitaria, logrando la restauración del tejido social y la convivencia, mejorando las dinámicas sociales del territorio.

4. Objetivo

Fortalecer el tejido social, promoviendo la unidad, la reconciliación, convivencia y los derechos humanos a través de acciones restaurativas con los firmantes de paz y la comunidad de la inspección de San Juan del Lozada.

Objetivos Específicos

1) Realizar acciones restaurativas simbólicas y materiales que aporten a la convivencia entre firmantes de paz y la comunidad de San Juan del Lozada
2) Reconstruir el Tejido Social en el territorio para disminuir la estigmatización mediante espacio de sensibilización entre los actores de la Agenda

5. Ubicación

San Vicente del Caguán fue particularmente emblemático durante las negociaciones de paz entre el gobierno colombiano y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC-EP) en la década de 1990 y principios de los 2000. Este municipio del departamento de Caquetá se convirtió en el epicentro de las conversaciones de paz que tuvieron lugar en la zona desmilitarizada establecida en 1998.

Sin embargo, estas negociaciones no lograron poner fin al conflicto armado, y San Vicente del Caguán continuó siendo un punto crítico de enfrentamientos armados. En medio de este contexto, San Juan de Lozada, una localidad cercana que se encuentra en zona de litigio entre los departamentos de Caquetá y Meta, también se vio afectada por la violencia y la presencia de grupos armados ilegales, lo que generó un clima de inestabilidad y temor entre sus habitantes. La historia de este conflicto en la región es un testimonio de los desafíos persistentes que enfrenta Colombia en su búsqueda de la paz y la estabilidad. En el territorio hay dos Juntas de Acción una por el Meta y otra por Caquetá, y la máxima organización social llamada ASCALG que cuenta con 7 núcleos y cada uno de ellos está compuesto con diferentes Juntas de Acción Comunal (JAC) y en este territorio, se está desarrollando la Nueva Zona de Reserva Campesina Lozada- Guayabero en donde se evidencian conflictos entre las políticas sectoriales, en el marco del Acuerdo Final de Paz que buscan atender principios de justicia restaurativa y la nueva estrategia de generar empresa en el sector rural (CIDER, 2020, citado por Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, 2023).

6. Actores estratégicos

En la siguiente tabla se caracterizan los actores estratégicos teniendo como punto de partida el mapeo de actores del despliegue territorial y su actualización:

Tipo de actor	**Nombre del actor**	**Posición ¿Qué tan de acuerdo se encuentra con el proceso? Escala: Muy de acuerdo, de acuerdo, indiferente, en desacuerdo, muy en desacuerdo.**	**Incidencia ¿Qué tan influyente puede ser este actor en el proceso? Escala: Alta, media alta, media, media baja, baja.**	**Involucramiento ¿Cómo esperamos involucrar a este actor en el desarrollo de la Agenda?**
Institución pública local	Alcaldía Secretaría de gobierno y planeación	De acuerdo. Consideran que es un buen aporte al desarrollo de la comunidad y estarían dispuestos a colaborar en lo que esté a su alcance.	Media alta, ya que se necesita documentos que consten que los terrenos están en qué condiciones.	Buscan la articulación de permisos por parte de la administración municipal y revisar las acciones que se pueden integrar con el Plan de Desarrollo Municipal.
Sociedad civil/ Juntas de Acción comunal	ASCAL-G	De acuerdo, ya que ellos también están buscando acciones desde la forma organizativa que generen un impacto positivo.	Considerando que logran captar el interés de la asociación primaria en el territorio, la cual históricamente ha articulado acciones en el proceso de paz y dirige muchas decisiones desde las bases, su influencia es moderada.	Se involucran ayudando a dinamizar a la comunidad, especialmente cuando se trata de actividades que involucran a los núcleos de la asociación.
Sociedad civil/ Juntas	COSCOPAZ	Muy de acuerdo. Han	Media baja, Dado que tienen	Su influencia es significativa, ya

de Acción		manifestado en algún momento su disposición para apoyar la ATRC, pero suelen estar ocupados con agendas nacionales.	influencia en 4 departamentos, podrían ayudar a visibilizar aún más las acciones restaurativas en el territorio.	que las comunidades se articulan con la organización de tercer nivel y responden a su dinámica. Además, esta organización ayuda a visibilizar las acciones en el territorio.
Institución pública local	Institución educativa Rural San Juan Lozada	Muy de Acuerdo. Se beneficiará a la comunidad al estar ubicado en su establecimiento, lo que también beneficiará a los jóvenes estudiantes.	Muy alta. Son los encargados administrativos del espacio dialogado que se ha priorizado como el lugar de encuentro comunitario.	Facilitan las instalaciones de la institución educativa para desarrollar la iniciativa, proporcionando toda la información necesaria.
Colectivo/ Organización	Hogar comunitario Mis Ositos 2, mis pitufos 1	Muy de acuerdo. Los padres de familia y madres líderes, quienes operan en el espacio del hogar donde se buscan realizar mejoras y dotaciones, están dispuestos a facilitar en la medida de lo posible para garantizar que sus hijos estén en mejores condiciones de aprendizaje.	Muy alta. Su influencia es amplia, ya que están directamente beneficiados, e involucran a toda la familia y a las madres líderes, quienes ejercen un control importante, promoviendo el bienestar familiar.	Facilitando toda la información y ayudando en la gestión con los padres de familia y las instituciones responsables del funcionamiento.
Firmante de Paz	Grupo 1 y 2	Está de acuerdo. Desde la firma del Acuerdo Final de Paz en	Muy Alta. Gracias a ellos, se ha priorizado la realización de	Se involucran participando directamente como representantes ante

		La Habana, este proceso ha sido prioritario. Han brindado su máxima colaboración para generar acciones restaurativas dentro de la comunidad y son los más interesados en construir una reconciliación comunitaria en esta comunidad tan lastimada por el conflicto armado.	este tipo de acciones restaurativas en la comunidad, garantizando el acompañamiento de la ARN y asesoría externa según las experiencias vividas.	el equipo dinamizador, al igual que toda la colectividad de firmantes de paz, ofreciendo su ayuda en caso de necesidad o brindando mano de obra no calificada que se requiera.
Otro	Comunidad Religiosa	Muy de Acuerdo. Consideran necesario garantizar más espacios que contribuyan al desarrollo integral de la comunidad y su reconciliación. Además, buscan que la educación superior llegue a estos espacios para ayudar a vincular a los jóvenes y que permanezcan en el territorio. También podrían utilizar esos espacios para actividades propias en algún	Muy Alta. Han sido actores importantes en la ATRC y han facilitado el espacio del "Quiosco Parroquial" para llevar a cabo diversas actividades, además de ayudar con sus feligreses a apoyar las diferentes iniciativas de la ATRC.	Son actores directos de toda la ATRC, muy comprometidos desde el principio con la restauración comunitaria. Para ellos, es considerada una acción más de las que comúnmente realizan, pero con el añadido significativo de ser firmantes de Paz.

		momento.		
JAC Comunal del Caquetá	Comunidad Local	Muy de acuerdo, han sido los constructores directos de todas las actividades, lo que demuestra su gran interés. De hecho, de ellos ha surgido la iniciativa del Hogar Comunitario.	Muy alta, porque son quienes facilitan la documentación de la IER y además convocan cuando se necesitan más personas en los llamados comunitarios.	Se involucran de manera directa y activa en todas las actividades, están muy vinculados con la IER y colaboran con los diferentes permisos que se requieren. Además, se beneficiarían de los espacios creados.
JAC del Meta	Comunidad Local	Muy de acuerdo. Como líderes de la comunidad, no les interesa estar divididos, sino más bien unirse como una misma comunidad a través de las JAC, que tienen influencia en el territorio. Su objetivo es promover un solo sentir, que es el buen vivir de San Juan del Lozada. Se están creando espacios muy importantes para el desarrollo educativo de primera infancia, secundaria y educación superior para toda la región.	Muy alta. Su influencia es significativa porque son la primera autoridad y cuentan con la legitimidad certificada para el uso del terreno del Hogar Comunitario. Además, son quienes convocan a sus asociados para realizar actividades comunitarias de beneficio colectivo, y estas acciones necesitan de la participación de la gente.	Se logran involucrar de manera activa y permanente en todas las actividades junto con los delegados al equipo movilizador. Además, cuando se necesite convocar a la asamblea, cuentan con su apoyo para hacerlo.

7. Plan de Acción de la Agenda (mediano y largo plazo)

Tipo de acción ***Simbólica*** ***Material***	**Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción?**	**Cómo se quiere hacer**	**Tiempos de ejecución (definir temporalidad[1])**	**Responsables** ***De la comunidad ¿Quiénes movilizarán desde la comunidad esta acción?***
Material	Adecuación del hogar comunitario con una infraestructura idónea para prestar la atención a la primera infancia, con su respectiva dotación para el buen servicio.	Adecuación del hogar comunitario arreglando el techo, arreglando el piso, organizando la cocina, paredes, pintura; además se busca hacer la instalación de un parque infantil nuevo o como Segunda opción sería un parque realizado con reciclaje; la compra de muebles, colchonetas, tv, vajilla, juguetes y otros por definir al detalle.	Mediano Plazo (2024)	Junta de acción comunal Meta y Caquetá
Material/Simbólica	Adecuación y dotación del "Espacio de capacitación y encuentro comunitario"	Dotación tecnológica para el salón a utilizar Adecuación de espacio para reuniones que requieran los diferentes actores	Mediano plazo (2024)	Comunidad Educativa JAC Meta y Caquetá
Simbólica	Reforestación y túnel arborizado a la entrada de la inspección	Realizar un custodio de semillas, asignar una plántula a cada uno de los participantes interesados con el fin de ser sembradas en la entrada de la inspección de San Juan del Lozada y en su crecimiento darle	Largo plazo (2025-2026)	Comunidad Educativa Junta de Acción Comunal Meta-Caquetá

[1] Con base en lo que se haya pactado, definir por semanas, meses o bimestres y el año de ejecución.

		forma de Túnel.		
Simbólica	Educación para la paz y reconciliación.	Fomentar valores como la tolerancia, el respeto, la empatía y la resolución pacífica de conflictos. Mediante programas de capacitación para la comunidad en general y líderes comunitarios. Implementando reuniones abiertas para discutir experiencias, percepciones y soluciones	Largo plazo (2025-2026)	Comunidad Religiosa, comunidad educativa, JACs, Administración local y Firmantes de paz.
Simbólica	Concierto por la paz	Vincular a los diferentes actores para celebrar el cumpleaños de San Juan del Lozada y fomentar el turismo. Con una planificación cuidadosa y la colaboración de diversos actores, como artistas locales, organizaciones culturales, autoridades gubernamentales e instituciones, se puede crear un evento memorable que no solo celebre la riqueza cultural, sino que también impulse la economía local y refuerce el tejido social, dejando un impacto positivo duradero en la comunidad y los visitantes.	Largo plazo (2025 y 2026)	Comunidad Religiosa, comunidad educativa, JACs, Administración local y Firmantes de paz.

8. Sostenibilidad de la Agenda – Ideas preliminares

En los encuentros comunitarios, los participantes han definido sus expectativas y propuestas sobre cómo involucrar a los aliados de la sociedad civil, los cooperantes y las instituciones públicas locales en las acciones planteadas. Entendiendo de qué manera estos actores pueden contribuir de forma viable y efectiva al desarrollo de las iniciativas propuestas, garantizando una colaboración alineada con los intereses y necesidades de la comunidad.

Idea	A quiénes involucra	Cómo podemos viabilizarla
Jornadas de capacitación y acompañamiento técnico para revisión del túnel arborizado.	ICA, secretaria de Desarrollo Agropecuario, Vincular a los de Parque Naturales y Corporaciones autónomas	Socializar la iniciativa ante instituciones que puedan aportar la capacitación y acompañamiento requerido para llevar a cabo esta acción.
Poda, abono y limpieza para los árboles que hacen parte del túnel.	Juntas de Acción Comunal – Caquetá y Meta	Mediante las Jornadas de trabajo Comunitarias que se pueden gestionar por medio de las Juntas de Acción Comunal.
Limpieza y mantenimiento de los insumos a dotar, esto con el fin de evitar daños futuros.	Juntas de Acción Comunal – Caquetá y Meta	Gestionar revisión técnica frecuente que pueda estar a cargo de la Institución Educativa Rural San Juan del Lozada y los padres usuarios del Hogar Comunitario.
Dinamizar todas las actividades del territorio, y tomar iniciativa frente a los proyectos priorizados de manera activa	Juntas de Acción Comunal – Caquetá y Meta	A través de las asambleas comúnmente realizadas en la comunidad, esto dará apertura para acompañar en las actividades comunitarias de la ATRC.
Realizar jornadas de trabajo comunitario, para ahorrar gastos y apoyar las diferentes mejoras planificadas. Esto permitirá	Asociación Ambiental del Lozada-Guayabero	Socializar y coordinar con las JAC para garantizar la difusión de la información a

optimizar el uso del dinero y su alcance podrá ser mayor.	(ASCAL_G) y Juntas de Acción Comunal – Caquetá y Meta	la comunidad y la designación de líderes encargados de la ejecución de las jornadas.
Cooperación para la realización de las acciones en el desarrollo de la ATRC	Instituciones Educativas y padres usuarios del Hogar Comunitario	Mediante talleres comunitarios colaborativos en los que participen tanto los representantes de las instituciones educativas como los padres de familia. Estos talleres pueden centrarse en temas como el desarrollo de proyectos comunitarios, la restauración de espacios comunes, entre otros.
Llevar a cabo una campaña de visibilización en medios de comunicación locales y nacionales, especialmente a través de programas radiales, para dar a conocer las iniciativas priorizadas y las acciones desarrolladas por la comunidad en colaboración con los firmantes de paz.	Medios de comunicación locales y nacionales, alcaldía, institución educativa y periodistas.	Socializar la idea a radios locales con el fin de lograr espacios radiales dedicados a las iniciativas desarrolladas, en los cuales puedan participar miembros de la comunidad y firmantes de paz como voceros donde expongan de manera sencilla las diferentes iniciativas y acciones de sostenibilidad.

9. Ficha de Priorización para el Plan de Acción 2024

Las acciones priorizadas para el 2024 y lo que se requiere para desarrollarlas son:

Tipo de acción ***Simbólica Material***	**Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción?**	**Cómo se quiere hacer**	**Tiempos de ejecución (en semanas)**	**Responsables** ***De la comunidad ¿Quiénes***	**Construcción de alianzas y sinergias: Responsables**	**Gestión de los recursos necesarios para la implementación del plan de acción:**

				movilizarán desde la comunidad esta acción?	**institucionales / Aliados [2]**	**Solicitud al responsable institucional / aliado *¿En qué necesitamos que nos apoyen o qué garantías requerimos?* [3]**
Espacio de Capacitación y Encuentro Comunitario (MATERIAL)	Se llevará a cabo la dotación tecnológica y el mejoramiento de la infraestructura en la Institución Educativa Rural San Juan del Lozada, con el fin de brindar un espacio que vincule el trabajo comunitario a entidades como: SENA, universidades y otras instituciones de educación no formal	Se llevará a cabo el equipamiento con material tecnológico, incluyendo una sala de sistemas y televisión en la Institución Educativa Rural San Juan del Lozada. Este equipamiento permitirá que el colegio se convierta en un espacio donde el SENA, universidades y otras instituciones de educación no formal puedan ofrecer formación y capacitación a la comunidad.	4 meses	Comunidad Educativa Firmantes de Paz Juntas de Acción Comunal	ARN, Fundación CEDAVIDA Institución Educativa Rural San Juan del Lozada (Caquetá)	La Institución Educativa San Juan del Lozada nos ayudará facilitando el espacio para realizar las diferentes actividades, además de contar con mano de obra no calificada de padres de familia para colaborar. La ATRC financiará la compra de materiales de las mejoras, así como la adquisición de todos los elementos de dotación tecnológica y física requeridos.

[2] Según el Anexo Técnico (pág. 31): **Construcción de alianzas y sinergias** para la implementación del plan de acción, en materia - económica y técnica y para la sostenibilidad en el largo plazo de la agenda.
[3] Según el Anexo Técnico (pág. 31): **Gestión de los recursos necesarios para la implementación del plan de acción**, no sólo de los que la ARN ha dispuesto sino de otros que puedan provenir de otras fuentes. Los recursos no son solamente financieros, son recursos en general, que además se vinculen en el largo plazo y den garantía de sostenibilidad a la agenda.

Hogar agrupado Mis Pitufos 1 y Mis Ositos 2 (material)	Mejorar las condiciones de Infraestructura y dotación del Hogar comunitario agrupado Mis Pitufos 1 y Mis Ositos 2, para la atención de la primera infancia.	El mejoramiento se centrará en cambiar piso, techo, paredes, pintura, baños, parque infantil entre otros. La dotación de insumos y elementos didácticos que optimicen la atención.	4 meses	Juntas de acción comunal ARN Fundación CEDAVIDA Comunidad Religiosa	Fundación CEDAVIDA ARN CORFETEC (Corporación para el Fomento de la Educación Técnica Formal y No Formal del Caquetá)	Financiar el mejoramiento de la infraestructura del hogar en sus partes detalladas, acondicionándolo con la dotación física que se requiera, al igual el Comité de Padres vela por el adecuado mantenimiento de la dotación del espacio restaurado.

Nota: Sobre estas acciones se elaborarán el acta de concertación (anexo 1) y el presupuesto indicativo (anexo 2). Estas acciones se financian con la **bolsa de fortalecimiento.**

10. Grupo movilizador[4]

Nombre del actor	Responsabilidad
Karen Adriana Ospina Rodríguez (Comunidad educativa)	Gestión de documentos, diligenciamiento de documentos con la Iniciativa del Espacio de Capacitación y Encuentro comunitario; Cotizaciones.
Almilcar Chávez Muñoz (Firmante de paz)	Movilizar acciones sobre El parque infantil y capacitaciones de bomberos
Talyana Chávez Rivera (Comunidad educativa)	Movilizar los estudiantes para las diferentes actividades de la Agenda y participar activamente en las determinaciones que se realicen en el Espacio de Capacitación y Encuentro Comunitario
Katherine Bahena Monsalve (Discapacidad)	Ayudar a dinamizar y organizar las actividades que conlleven en el cumplimiento de la Agenda, participar activamente y en especial acompañar las acciones adelantar del Túnel Arborizado
Yina Marcela Parada Caro (JAC Caquetá)	Encargarse de la dinamización general en gestiones para el Hogar comunitario y el Túnel Arborizado. Por ahora, con el compromiso de entregar las cotizaciones del Hogar comunitario.
Ana Yanci Mendoza Londoño (JAC Meta)	Realizar las gestiones pertinentes para las mejoras y dotación del Hogar Comunitario y dinamizar las actividades para el túnel Arborizado; coadyuvar en dinamizar acciones para el Gran Concierto por la Paz
Marleny Zamora León (Comunidad Religiosa)	Dinamizar las actividades para los encuentros que se puedan realizar como acción de perdón y reconciliación, al igual mantener la permanencia en el proceso de seguimiento y verificación de la Agenda
Sadith Mary Bahena Monsalve (Discapacidad)	Acompañar todas las actividades de la Agenda y dinamizar acciones para la celebración de cumpleaños de San Juan del Lozada

[4] Según el anexo técnico "Son conformados por representantes de las comunidades, organizaciones sociales, firmantes del Acuerdo de Paz, a partir de la deliberación en escenarios participativos de cada uno de los territorios microfocalizados en procura de la representación basada en la equidad y la igualdad. Generalmente están conformados por cinco representantes de mujeres, jóvenes, liderazgos étnicos, adultos mayores. Son los encargados de liderar la construcción de las Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria, apoyar la implementación de acciones que permitan dar cumplimiento a lo allí definido, promover nuevos liderazgos y de formación a formadores" (p. 11). La conformación del grupo movilizador debe ser el resultado de una decisión de todo el colectivo que esté realizando el proceso con base en la disponibilidad de las personas, responsabilidades, capacidades, oportunidades, entre otras.

11. Análisis del estado del proceso para pasar a la etapa 4 (DOFA)

Con base en el desarrollo de la etapa 3, identificar riesgos internos y externos para la implementación de la Agenda en el territorio.

Factores internos		Factores externos	
Debilidades	**Fortalezas**	**Amenazas**	**Oportunidades**
Se enfrenta a una limitación presupuestal frente a las diferentes iniciativas que surgieron del espacio. Se priorizará aquellas que tengan un impacto significativo y sean viables dentro del presupuesto disponible. Se establecerá una agenda de infraestructura que aborde proyectos de alta y media complejidad, considerando las necesidades más urgentes y los recursos disponibles.	Se dispone de los permisos necesarios para llevar a cabo las mejoras en los espacios seleccionados por la comunidad.	Inundaciones del terreno, que pueda afectar el desarrollo de las plántulas en el espacio.	Construir la ATRC que mejore las condiciones de Vida de la Comunidad
Es fundamental considerar que la asistencia puede variar con la formación del grupo dinamizador y algunos actores podrían desvincularse del proceso en etapas posteriores. Para mitigar este riesgo, es necesario reforzar la	La diversidad de actores representativos que se encuentran en la construcción de la Agenda refleja la importancia de abordar diferentes aspectos y contar con la participación de diversos sectores de la comunidad.	El territorio se encuentra ubicado en una zona de litigio, entre el Caquetá y el Meta, por lo cual es complejo solicitar permisos y buscar aliados institucionales debido a que aún no se define a qué departamento	Las acciones materiales priorizadas contribuirán a mejorar la calidad de la educación para la comunidad en general, además la acción simbólica le apostará al ecoturismo comunitario en la inspección.

comunicación y el compromiso, mantener a todos los participantes informados sobre los avances y realizar un seguimiento continuo para garantizar que todos permanezcan involucrados y comprometidos con el proceso.		pertenece el área en litigio, y las instituciones como la gobernación del Caquetá expresan no poder gestionar recursos que puedan beneficiar las iniciativas debido a esto.	
No se cuentan con los profesionales para realizar los detalles para las diferentes obras o acciones que se piensan para la ATCR	La comunidad y los diferentes actores participantes de la agenda están al tanto del momento en que se les llame a integrar y ellos participan activamente de las diferentes actividades de la ATRC.	Los firmantes de paz dejen de participar activamente de los espacios ya en la conformación del grupo movilizador.	Los encuentros de la Etapa 3 han permitido aprender a construir una Misión, Visión, objetivos y proyectar la mirada de manera colectiva, así como generar presupuesto y completar un análisis DOFA. Se ha dialogado con respeto y empatía con los firmantes de paz dentro de las cotidianidades de la comunidad, y se observa que están aportando a la construcción de paz. Han asumido compromisos y realizado diferentes reflexiones en beneficio de la comunidad.
Las personas del territorio no cuentan con RUT y demás documentación que se solicita para hacer las contrataciones	Se cumple con lo propuesto sin afectar los mínimos lineamientos del Bienestar Familiar ni del operador.	La infraestructura quede limitada para ampliarse para tener más atención de niños y niñas de	Se ha logrado visibilizar a las comunidades a nivel nacional y territorial a través de los programas radiales

		primera infancia de San Juan del Lozada	de la radio Nacional, donde se conoce y sensibiliza sobre la acción restaurativa.

Un aspecto por considerar en este análisis DOFA: según información del equipo formulador del plan de desarrollo de San Vicente del Caguán, no se asignaron recursos ni intervenciones para San Juan de Losada en el Plan de Desarrollo de San Vicente del Caguán, porque este territorio pertenece al municipio de La Macarena Meta. En este sentido, es importante considerar el componente de gestión de recursos y articulación con la alcaldía de La Macarena municipal.

12. Conclusiones

- La realización de las iniciativas priorizadas para San Juan del Lozada refleja un sentir colectivo que reconoce la educación como un instrumento reparador de vital importancia. Este enfoque abarca desde la primera infancia hasta la educación superior, buscando mejorar las condiciones y la calidad educativa en la comunidad. Se garantiza así un buen desarrollo de cualquier proceso formativo dentro de la inspección, atendiendo a todos los grupos etarios y sociales que conforman el territorio. Esto incluye de manera clara la integración de las personas en proceso de reincorporación (firmantes de paz), contribuyendo así a la construcción de paz y al desarrollo integral de la comunidad.
- Adquirir el conocimiento sobre cómo realizar una Misión, Visión, Objetivos, una Priorización con viabilidad/no viabilidad, un presupuesto indicativo y el análisis

DOFA proporciona herramientas esenciales para transformar los procesos internos de la comunidad. Estas competencias son fundamentales para la formulación de proyectos que contribuyan a la construcción de paz y a la mejora de las condiciones de vida de la comunidad. Este enfoque reparador es especialmente importante desde una perspectiva metodológica al definir la ATRC de San Juan del Lozada.

- Se ha llevado a cabo un ejercicio de priorización de las iniciativas restaurativas, considerando su viabilidad, impacto social y contribución al proceso de reconciliación, con el fin de garantizar que los recursos sean utilizados de manera eficiente y efectiva.
- Se logra determinar 2 iniciativas priorizadas para enfatizar el esfuerzo y presupuesto que son: Primero el "Mejoramiento y dotación del Espacio de Capacitación y Encuentro comunitario" que cuenta con una previa autorización del señor rector de la Institución Educativa Rural San Juan del Lozada, y como segundo "El mejoramiento y dotación del Hogar Comunitario mis Pitufos 1, mis Ositos 2" ubicado dentro de la inspección con su documento certificado (el cual se encuentra en revisión por supervisión) para las mejoras del espacio.
- La implementación del Plan de Acción de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (ATRC) ha facilitado la construcción de una comunidad más unida y resiliente en San Juan de Lozada. A través de las diferentes etapas del proceso, se ha promovido la reconciliación entre los firmantes de paz y la comunidad, lo que ha contribuido a la restauración del tejido social y la convivencia pacífica.
- La ATRC ha destacado por su enfoque inclusivo, involucrando a diversos actores de la comunidad, como jóvenes, personas con discapacidad, líderes religiosos y

firmantes de paz. Este enfoque ha garantizado que todas las voces sean escuchadas y consideradas en la toma de decisiones, promoviendo una mayor participación ciudadana y un sentido de pertenencia compartido.

- Los pre-encuentros y encuentros de la ATRC han proporcionado un espacio seguro y estructurado para el diálogo abierto entre los actores comunitarios y los firmantes de paz. Este enfoque ha permitido identificar necesidades comunes y desarrollar soluciones colaborativas, contribuyendo a la reducción de estigmas y a la construcción de una paz sostenible en el territorio.
- Las acciones restaurativas propuestas, como la construcción de un túnel arborizado, la mejora de infraestructuras comunitarias y la creación de espacios educativos y recreativos, han sido clave para mejorar la cohesión social y la convivencia en San Juan de Lozada. Estas iniciativas no solo han contribuido a la mejora del entorno físico, sino también a la integración social y al desarrollo de un entorno más seguro y acogedor para todos los miembros de la comunidad.
- La comunidad ha manifestado la necesidad de garantizar la transparencia en la gestión de recursos y en la ejecución de proyectos, lo que refleja un compromiso colectivo hacia una buena gobernanza y un mayor compromiso.
- Se han designado líderes y grupos de trabajo responsables de coordinar y ejecutar las diferentes iniciativas del Plan de Acción, asegurando una implementación efectiva y organizada.
- Para garantizar la continuidad del proceso y la participación activa de todos los actores, se ha decidido fortalecer los canales de comunicación y fomentar el

compromiso de todos los involucrados mediante reuniones periódicas y actualizaciones constantes sobre los avances del plan.

13. Registro fotográfico











14. Referencias bibliográficas

ARN (2023). Anexo no. 1. Especificaciones técnicas mínimas para prestar servicios para implementar las agendas territoriales de reincorporación comunitaria, en el marco del objetivo no. 2 de la política nacional de reincorporación social y económica de exintegrantes de las FARC - EP, a través de acciones encaminadas a la reincorporación comunitaria que contribuya a la reconstrucción del tejido social, la convivencia, la reconciliación y la prevención de la estigmatización.

Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (2023). Conflicto. Praderización en la zona de Losada-Guayabero. En https://siatac.co/Documentos/Atlas/conflictos/Conflictos%202023/22/22%20Praderizaci%C3%B3n%20en%20la%20zona%20de%20Losada-Guayabero-comprimido.pdf